

REGULAMENT PRIVIND ÎNTOCMIREA ȘI SUSȚINEREA TEZELOR DE MASTER

Aprobat la sesiunea Consiliului de Evaluare și Asigurare a Calității

USPEE "C. Stere"

din 28 noiembrie 2016

Proces verbal nr. 3



Teza de master reprezintă o activitate prevăzută în curriculumul specialității, care are menirea de a forma abilități de cercetare teoretică și practică, de aprofundare într-un anumit domeniu al viitoarei specialități în scopul realizării unui studiu consecutiv și finit al unei probleme actuale și importante pentru formarea profesională a masterandului.

DESIGN-UL GENERAL AL TEZEI DE MASTER

Foaia de titlu indică locul realizării tezei, autorul, tema, conducerea științifică (vezi Anexa 1).

Planul tezei de master (Anexa 3, Anexa 4, ) reflectă structura, conținutul de bază în forma unei liste sumare a principalelor probleme analizate în lucrare, cu menționarea paginilor. În conformitate cu acest plan se alcătuiește structura tezei, care cuprinde:

- *compartimentul introductiv (introducerea)*, care are caracter teoretic, istoriografic, metodologic și metodic, reflectând actualitatea cercetării, problema, obiectul, scopul cercetării, ipotezele și obiectivele investigației, baza conceptuală, metodele, procedeele și tehnicile, etapele, baza experimentală, termenii-cheie;
- *2-3 capitole* în care se dezvăluie conținutul temei, sunt reflectate rezultatele documentării și investigației teoretice și argumentele autorului, prezentate analizele cercetării în teren și concluziile la fiecare compartiment (în conformitate cu oportunitatea prezentării materialului capitolele pot fi divizate în subcapitole, paragrafe și subparagrafe);
- *un compartiment final (încheiere sau concluzii și recomandări)*, în care sunt sintetizate concluziile și este expus aportul personal la soluționarea problemelor abordate în lucrare, propuse recomandări;
- *lista bibliografică* reflectă literatura consultată în scopul realizării lucrării, fiind aranjată într-o anumită consecutivitate: după caracter, în ordine alfabetică și a anului publicării.

CONȚINUTUL TEZEI DE MASTER

În INTRODUCERE (expusă în 2-3 pagini) sunt reflectate următoarele aspecte:

**Actualitatea cercetării.** Subcompartimentul prevede raționalment autorului asupra oportunității alegerii temei din punct de vedere teoretic și practic, care prezintă un aport la dezvoltarea domeniului și, inclusiv, la formarea profesională. Stabilește caracterul actual al cercetării practice și teoretice, reieșind din abordările problemei în literatura din domeniu și realitatea socială. Indică la raportul dintre problema studiată și problemele cotidiene. Actualitatea

cercetării se prezintă ca o aprofundare a subiectului investigației, relevarea tuturor aspectelor teoretice, legate de acesta și probarea lor în cadrul unei cercetări experimentale.

**Problema investigației:** este formulată într-o frază, care reflectă corespondența dintre studiul efectuat și necesitatea soluționării teoretice și practice a unei situații specifice, prin investigarea unui anumit aspect și stabilire a unor soluții.

**Obiectul cercetării:** se referă la aspectul teoretico-practic, selectat pentru un studiu mai detaliat, care constituie un fenomen sau un proces, o categorie sau un concept etc.

**Scopul cercetării:** reflectă elucidarea anumitor particularități ale obiectului investigației, elaborarea unui program de activitate sau cercetare, expunerea unor concluzii relevante studiului.

**Obiectivele investigației:** se împart în teoretice și practice și presupun un plan sumar al efectuării investigației în scopul explicării temei alese pentru cercetare – studiul aspectelor teoretice, precizarea prin analiză teoretică și practică a unor noțiuni, elucidarea unor particularități, identificarea factorilor, construirea modelelor, elaborarea aparatului de cercetare, evidențierea unor rezultate specifice etc.

**Ipotezele cercetării:** modelul ipotetic al investigației, formulat în fraze testabile empiric, care reflectă cunoașterea problemei la nivel teoretic și raportul cu propriile observații. Urmează să reflecte anumite relații dintre cauză și efect. Este formulat în tezele care-și pun scopul unei testări empirice a problemei alese pentru cercetare.

**Baza conceptuală a cercetării:** nominalizarea teoriilor, abordărilor, principiilor, conceptelor, modelelor și a autorilor lor, rezultate din analiza literaturii din domeniu.

**Metode, procedee și tehnici de cercetare:** se împart în teoretice (studiu al surselor bibliografice, analize, sinteze, clasificări); practice (experimentale, alese în conformitate cu obiectivele; statistice - în scopul analizei cantitativ-calitative).

**Etapele investigației:** reflectă consecutivitatea acțiunilor autorului tezei în vederea rezolvării scopului cercetării.

**Baza experimentală a cercetării:** indicarea și descrierea eșantionului supus cercetării în conformitate cu criteriile care urmează a fi supuse probării experimentale. Este specificată doar în tezele cu caracter de cercetare experimentală.

**Importanța lucrării (în anumite cazuri, în funcție de caracterul tezei, se specifică și aspectul inovator):** contribuții personale ale autorului în elucidarea problemei propuse pentru studiu. În cadrul unei teze de an pot fi efectuate analize, care vor conduce la anumite precizări, comparații, clasificări, dar și la elucidarea unor aspecte problematice prin intermediul cercetării experimentale. În acest sens sunt relevate două aspecte:

- **importanța teoretică a lucrării:** rezultatele unei analize, sinteze, clasificări ale moștenirii teoretico- conceptuale, expunerea propriilor concluzii, modele;
- **importanța practică a lucrării:** precizarea și descrierea unor aspecte, concepte, modele, rezultată din cercetarea experimentală.

**Termeni-cheie:** noțiunile de bază, utilizate în conformitate cu problema, obiectul, scopul și obiectivele lucrării. Noțiunile sunt expuse în ordine alfabetică, ilustrând competențele achiziționate pe parcursul realizării lucrării.

Expunerea rezultatelor studiului teoretic și a cercetării practice se realizează în 2-3 capitole, care constituie reflectarea convingătoare a activității în vederea realizării obiectivelor propuse în partea introductivă. Teza cuprinde trei capitole, în cazul când reflectă studiul teoretic, practic și experimentul de formare, două – când ultima activitate nu se prevede în obiectivele lucrării, sau când lucrarea nu prevede realizarea unei cercetări experimentale. Volumul fiecărui compartiment este stabilit în conformitate cu volumul lucrării, prezentând proporții relativ egale. Teza de master urmează să fie expusă în 60-70 pagini.

**CAPITOLUL TEORETIC (20-25 pagini)** reflectă aportul științific al cercetătorilor din domeniu în reflectarea temei enunțate. Conținutul textului urmează să corespundă următoarelor cerințe:

- Să dezvăluie tema aleasă, conținând abordări ale problemei de studiu și elemente științifice inovatorii;
- Să elucideze evoluția cercetărilor, contribuția diferitor autori, profunzimea tratării problemei;
- Să evidențieze conceptele de bază, care contribuie la înțelegerea problemei;
- Să expună convingător și logic ideile principale, realizând o sinteză și expunând concluzii.

Fiecare compartiment urmează să conțină în debut ideea principală și obiectivele de bază, rezultate generate din conținutul lucrării, iar în final – concluzii, care elucitează activitatea de analiză teoretică. Conținutul textului trebuie să corespundă temei, să abordeze cât mai complet și profund problema aleasă, să demonstreze posedarea aparatului conceptual, să fie întocmit într-un limbaj corespunzător și corect.

De mare importanță se prezintă utilizarea corectă a aparatului științific (totalității materialelor cu caracter informativ-teoretic și practic, a notelor, anexelor, materialului ilustrativ, listelor surselor etc). Reflectarea surselor se face prin prezentarea unor citate sau a unor formulări ale autorilor, utilizându-se lista bibliografiei, oferită la sfârșitul lucrării.

Referințele la sursele bibliografice consultate se realizează prin respectarea prevederilor standardului SM ISO 690:2012 Informare și documentare. „Reguli pentru prezentarea referințelor bibliografice și citarea resurselor de informare” (aprobat prin hotărârea INSM nr. 871- ST din 05.04.2012) care specifică reguli pentru alcătuirea referințelor bibliografice. (**Anexa 5**).

**Citarea inserată în text poate fi prezentată prin numărul de ordine al referinței respective din lista anexată la sfârșitul lucrării– [1]. Dacă sunt citate numai anumite părți ale documentului, după numărul respectiv poate fi dată pagina – [1, p.13].**

**Pentru întocmirea tezei de master se vor consulta minim 50 de surse bibliografice.**

Utilizarea cât mai largă a surselor denotă maturitate științifică și documentare fundamentală la tema aleasă pentru studiu, din care cauză pe fiecare pagină urmează să fie redată cât mai multe surse.

Textul trebuie să corespundă următoarelor cerințe: continuitatea expunerii, consecutivitatea logică a ideilor, caracterul convingător al demonstrațiilor.

**CAPITOLELE PRACTICE** prezintă partea experimentală a lucrării. În condițiile când s-a realizat doar un experiment de cercetare, lucrarea se va rezuma doar la un compartiment, care reflectă această activitate, efectuarea experimentului formativ sau a unei implicări cu caracter de rezolvare practică a problemei solicită un capitol în plus. Prezentarea cercetării se realizează în câteva compartimente, în conformitate cu conținutul obiectivelor practice.

Se recomandă ca în debutul capitolului, într-un compartiment aparte, să fie expuse *principiile metodologice și metodele cercetării*:

- obiectivul investigației practice;
- ipotezele de bază;
- descrierea eșantionului;
- nominalizarea etapelor investigației;
- specificarea metodelor și tehnicilor folosite (scurta lor descriere și menirea).

Obiectivul investigației experimentale reflectă problema, expusă în debutul lucrării, în deplină corespundere cu obiectivul general al cercetării. Ipotezele prezintă o detaliere a modelului ipotetic general. Eșantionul cercetării este descris în conformitate cu criteriile calitativ-cantitative, solicitate de conținutul obiectivelor experimentale.

În următoarele compartimente sunt expuse rezultatele experimentale. Se recomandă, în scopul menținerii unei consecutivități și expunerii logice a textului, următoarea structură a compartimentelor:

- conținutul ipotezei de lucru;
- menționarea metodei, folosite în scopul controlării ipotezei;
- descrierea cantitativă a rezultatelor cercetării;
- analiza lor calitativă, inclusiv prin utilizarea metodelor de calcul matematico-statistic;
- concluziile cu privire la confirmarea sau infirmarea ipotezei;
- concluzii generalizate.

Prezentarea rezultatelor cercetării poate fi realizată prin intermediul tabelelor, schemelor, graficelor, diagramelor etc., expuse în text și/sau în anexe. Se recomandă includerea în structura capitolelor a formelor grafice de prezentare a materialului relevant, pentru o descriere succintă și ilustrativă a rezultatelor cercetării. În anexe pot fi prezentate tabele generale cu date, rezultate ample ale calculului statistic, reflectat în text în formă de coeficienți, textul sau descrierea deplină a unor metode mai puțin cunoscute în practica cercetării. În condițiile când teza reflectă un experiment formativ, în anexe poate fi prezentată descrierea activităților în formă de program general și plan al fiecărei în parte, anumite stenograme etc.

Capitolul se finalizează cu un compartiment aparte, care reflectă concluziile generale, rezultate din cercetarea empirică, iar în cazul aplicării unui experiment formativ– din implementarea programului dat.

În condițiile prezenței unui al treilea capitol sunt expuse detaliat sarcinile experimentului formativ, principiile elaborării programului, descrierea participanților, particularitățile activităților, ipotezele și verificarea lor prin compararea datelor test-retest. Se fac referințe la experimente similare.

În **CONCLUZII** (2-3 pagini) se conține rezumarea succintă a ideilor formulate în debutul investigației și a rezultatelor obținute:

- rezumatul principalelor idei expuse în lucrare;
- demonstrațiile cu privire la caracterul finit al studiului efectuat în conformitate cu obiectul și obiectivele propuse;
- concluziile teoretice și practice, rezultate din cercetare;

- sugestii și recomandări practice.

Lucrarea se finalizează cu **liste bibliografice**.

### DESIGN-UL TEHNIC AL TEZEI DE MASTER

Lucrările sunt culese la calculator și prezentate într-un exemplar: tipar și formă electronică. Textul tipărit este imprimat pe hârtie A4, legat în copertă. Textul tezei se culege cu utilizarea caracterelor Times New Roman, mărimea literelor – 12, distanța dintre rânduri – 1,5 intervale. Amplasarea în pagină: câmp stânga – 3,0; dreapta – 1,5; sus – 2,0; jos – 2,0. Fiecare compartiment începe dintr-o pagină nouă.

În text se utilizează forme de evidențiere:

- a compartimentului – caractere îngroșate, litere majuscule: de ex. **I. CERCETĂRI ALE CONȘTIINȚEI DE SINE ÎN PSIHLOGIA CONTEMPORANĂ**;
- a subcompartimentelor – caractere îngroșate, oblice: de ex. ***I.1. Elaborări teoretice ale problemei schimbării sociale***;
- a unor părți componente – caractere îngroșate: **Actualitatea cercetării; Scopul lucrării**;
- a unor concepte, noțiuni de bază - caractere îngroșate: **Media, abaterea standard, frecvența** sunt moduri de condensare a informației, folosite în statistică cu scopul unei exprimări sintetice a ansamblului de date, utilizând anumite valori numerice;
- a cuvintelor preluate dintr-o limbă străină – caractere oblice: training; feed-back;
- a unor definiții, concluzii, specificări importante – caractere oblice: Astfel, în finalul acestei expuneri se poate concluziona despre *raportul direct strâns între consumul de droguri și anxietate*.

**Tabele** se prezintă în conformitate cu următoarele cerințe:

- numărul tabelului și un titlu (explicație), ex.: Tabelul 1;
- numărul și titlul tabelului se plasează deasupra tabelului;
- dacă tabelul este preluat dintr-o altă lucrare, după titlul și numărul tabelului se va indica între paranteze pătrate sursa acestuia (**Anexa 6**).

**Figurile** se prezintă în conformitate cu următoarele cerințe:

- orice tip de ilustrație de tipul grafice, hărți, fotografii, desene, schițe etc. poartă numele de „figură“;
- numerotarea figurilor, în conformitate cu ex. - Figura 1, se plasează dedesubtul acestora;
- dacă figura este preluată exact sau dacă datele care au fost folosite pentru construirea graficului au fost preluate, trebuie să fie menționată sursa datelor (**Anexa 7**).

Comportă anumite cerințe prezentarea bibliografiei; utilizate în elaborarea lucrării. Listele bibliografice urmează să illustreze competența teoretică a autorului tezei, capacitatea lui de a analiza profund tema propusă.

**Prezentarea bibliografiei** se face în conformitate cu standardul SM ISO 690:2012 Informare și documentare. „Reguli pentru prezentarea referințelor bibliografice și citarea resurselor de informare” (aprobat prin hotărîrea INSM nr. 871- ST din 05.04.2012) care specifică reguli pentru alcătuirea referințelor bibliografice (**Anexa 5**).

În lista bibliografică se expune pentru început literatura, editată în limba română, engleză, franceză etc. (cu caractere latine), mai apoi – cea prezentată cu caractere chirilice. Se respectă strict ordinea alfabetică. Mai multe publicații ale unui autor pot fi expuse în simplă ordine alfabetică a titlurilor sau sunt prezentate în ordine invers cronologică a anului de editare. În condițiile prezenței unor coautori – de la lucrările individuale, la cele scrise în colaborare. Când lucrările unui autor au apărut în același an se respectă ordinea alfabetică a titlurilor, specificându-se după anul ediției o altă ordine – a,b,c etc. Astfel, în referințele din text se fac aceleași însemnări cu litere, pentru ca cititorul lucrării să înțeleagă cert, care ediție a fost citată.

### **PONDEREA CRITERIILOR DE EVALUARE A TEZELOR/PROIECTELOR DE MASTER ÎN CALCULAREA NOTEI FINALE**

Teza de master evaluează competențele absolvenților (masteranzilor) de a efectua cercetări, de a aplica cunoștințele teoretice în procesul de elaborare a unor soluții practice specifice domeniului de formare profesională sau de realizare a studiilor de caz. Susținerea prealabilă a Tezei de Master este organizată cu cel puțin 30 zile înainte de Sesiunea de Master. La această etapă studentul- master prezintă 80% lucrului efectuat și este admis pentru evaluarea finală. Ponderele fiecărui criteriu în calcularea notei finale va fi stabilită de catedra de profil, ținând cont de Grila de evaluare a tezei de master. Nota finală se calculează ca medie aritmetică a notelor atribuite de către fiecare dintre membrii comisiei. Rezultatele evaluării tezei se exprimă prin note de la „1” la „10”, conform scalei de notare, calificativul de promovare fiind nota „5”. Masterandul are dreptul să conteste rezultatele evaluării tezei. Eventualele contestații se depun, în scris, la secretariatul facultății, în termen de maximum 24 ore de la comunicarea/afișarea rezultatelor. Contestațiile se rezolvă, în termen de 24 de ore de la depunere, de către comisiile de evaluare a tezelor de master. În cazul în care masterandul nu a susținut teza în sesiunea stabilită sau nu s-a prezentat la susținere, acesta are dreptul să o susțină repetat, de cel mult două ori în următorii ani, cu suportarea de către candidat a cheltuielilor de examinare, stabilite de instituție. La a doua susținere, masterandul va solicita reconfirmarea sau modificarea temei tezei de licență.

### **CRITERII DE EVALUARE A TEZELOR/PROIECTELOR DE MASTER ÎN CALCULAREA NOTEI FINALE**

Nr.	CRITERII DE EVALUARE	PUNCTAJ
1.	Actualitatea temei	Până la 1 punct
2.	Calitatea fundamentării științifice	Până la 1,5 punct
3.	Realizarea obiectivelor cercetării	Până la 1 punct
4.	Calitatea/ Complexitatea studiului efectuat	Până la 2 puncte
5.	Relevanța practică a studiului efectuat	Până la 2,5 puncte
6.	Calitatea prezentării (lizibilitate, grafică, elocință)	Până la 1,0 puncte
7.	Aspectul tehnic	Până la 1,0 punct

### **RESPONSABILITATEA PRIVIND ORIGINALITATEA CONȚINUTULUI LUCRĂRII DE MASTER**

În vederea asigurării calității și contracarării plagiatului, în conformitate cu prevederile Codul Educației al Republicii Moldova, nr. 152 din 17.07.2014, a Codului cu privire la Știință și Inovare al Republicii Moldova nr. 259-XV din 15.07.2004, Legii privind drepturile de autor și drepturile conexe a Republicii Moldova nr. 139 din 02.07.2010, Hotărârii Guvernului Republicii Moldova nr. 880 din 22.11.2012 cu privire la Strategia Națională în domeniul proprietății intelectuale până în anul 2020, precum și conform ordinului Rectorului USPEE cu privire la originalitatea lucrării de licență/master, studentul autor al tezei semnează declarația de proprie răspundere privind originalitatea conținutului lucrării de master (Anexa 8), pe care o anexează în finalul lucrării.

### **Note și specificări.**

1. Volumul unei teze de master este de 60-70 pagini.
2. Tezele trebuie să fie prezentate într-o formă îngrijită, copertate: partea estetică a lucrării nu este mai puțin importantă decât conținutul ei.
3. Teza se prezintă la decanat în forma electronică pe CD, cu 2 săptămâni înainte de susținere, pentru a fi verificată (inclusiv la program antiplagiat).
4. Un exemplar al tezei se prezintă la catedra în forma finală, copertată, cu 7 zile înainte de susținere tezelor.
5. Teza se prezintă însoțită de avizul conducătorului științific și a unei recenzii
6. Cercetarea realizată în cadrul tezei poate constitui subiectul unei comunicări la simpozioane și conferințe științifice, a unor publicații.

MINISTERUL EDUCAȚIEI AL REPUBLICII MOLDOVA

UNIVERSITATEA DE STUDII POLITICE ȘI ECONOMICE EUROPENE

”C. STERE”

FACULTATEA XXXXXXXXXXX XXXXXXXXXXX

CATEDRA XXXXXXXXXXX XXXXXXXXXXX

(caracter 14, Bold, centrat)

TEZA DE MASTER

(caracter 14, Bold, centrat)

DENUMIREA TEMEI

(caracter 16, Bold, centrat)

*Autor: Xxxxxx Xxxxxxx, masterand la anul II,  
Programul de master XXXXXXXXXXXXXXX*

*Conducător științific: XXXXXXXX XXXXXXXX,  
Gradul și titlul științific*

*Admis pentru susținere  
Șef Catedră XXXXXXXX XXXXXXXX*

*conf. univ., dr. XXXXXXXX XXXXXXXX  
” ” \_\_\_\_\_ 2016*



UNIVERSITATEA DE STUDII POLITICE ȘI ECONOMICE EUROPENE „Constantin Stere”

FACULTATEA XXXXXXXXXXX XXXXXXXXXXX

CATEDRA XXXXXXXXXXX XXXXXXXXXXX

CERERE

Subsemnatul/a \_\_\_\_\_ tel: \_\_\_\_\_

Student al anului \_\_\_\_\_, program \_\_\_\_\_

Inervin cu rugamintea de a accepta tema tezei de master

ROM \_\_\_\_\_

ENGL \_\_\_\_\_

conducătorul științific \_\_\_\_\_.

Prin prezenta declar, că sunt informat/ă cu toate condițiile de elaborare a tezei de master (Regulament privind întocmirea și susținerea tezelor de master).

În cazul neîndeplinirii obligațiilor de elaborare a tezei de master, sunt prevenit/ă că nu voi fi admis/ă la susținerea tezei de master.

Data \_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_  
semnătura

Conducătorul științific \_\_\_\_\_  
semnătura

Șef Catedra XXXXXXXXXXX XXXXXXXX \_\_\_\_\_  
semnătura

## **CUPRINS**

**pag.**

### **LISTA ABREVIERILOR**

### **INTRODUCERE**

#### **1. ANALIZA TEORETICĂ A ROLULUI FAMILIEI ÎN ACCEPTAREA DE SINE A COPILULUI**

- 1.1. Contribuții teoretice privind rolul familiei în formarea personalității**
- 1.2. Conflictele în mediul familial și influența lor asupra dezvoltării personalității copilului**

#### **2. CERCETAREA EXPERIMENTALĂ A ROLULUI FAMILIEI ÎN ACCEPTAREA DE SINE A COPILULUI**

- 2.1. Metodologie și metode de cercetare**
- 2.2. Rezultate și interpretări ale influențelor mediului familial asupra acceptării de sine a copilului**

#### **3. PROGRAM FORMATIV DE DEZVOLTARE A CAPACITĂȚII PĂRINȚILOR DE EDUCARE A ACCEPTĂRII DE SINE A COPILULUI**

- 3.1. Metodologia și conținutul experimentului formativ**
- 3.2. Rezultatele experimentului formativ: date test-retest**

### **CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI**

### **BIBLIOGRAFIE**

**ADNOTARE (în română)**

**ADNOTARE (în engleză)**

**ANEXE**

## CUPRINS

pag.

### LISTA ABREVIERILOR

### INTRODUCERE

### I. ASPECTE TEORETICE ALE MANAGEMENTULUI SCHIMBĂRILOR ORGANIZAȚIONALE

1.1.Considerații generale privind schimbările organizaționale

1.2.Modele și procese pentru schimbarea organizațională

1.3.Restructurarea, reorganizarea și sistemele de calitate ca tipuri de schimbare organizațională

### II. ANALIZA ACTIVITĂȚII ÎNTREPRINDERII „X”

2.1.Caracteristica generală a activității întreprinderii „X”

2.2.Analiza principalilor indicatori economico - financiari a „X”

### III. MANAGEMENTUL SCHIMBĂRILOR ORGANIZAȚIONALE – CONDIȚIE PENTRU DEZVOLTAREA ÎNTREPRINDERII

3.1.Planificarea schimbărilor organizaționale în cadrul întreprinderii

3.2.Posibilități de implementare a schimbărilor organizaționale în cadrul întreprinderii „X” prin analiza atitudinii față de schimbare a personalului

### CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI

### BIBLIOGRAFIE

ADNOTARE (în română)

ADNOTARE (în engleză)

### ANEXE

Anexa 5

## EXEMPLE DE REFERINȚE LA PUBLICAȚII

### ACTELE LEGISLATIVE, HOTĂRÎRILE GUVERNULUI

1. Legea Republicii Moldova privind protecția consumatorilor: nr.105-XV din 13.03.2003. *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*. din 27.06.2003, nr.126-131/507, cu modificarea ulterioară prin Legea nr. 526-XV din 18.12.03. Republicat: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova* din 21.10.2011, nr.176-181/513
2. Hotărârea Guvernului Republicii Moldova cu privire la Concepția dezvoltării clusteriale a sectorului industrial al Republicii Moldova. Nr.614 din 20.08.2013. *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, 30.08. 2013, nr. 187-190 (4505-4508).

### MONOGRAFII, MANUALE, LUCRĂRI DIDACTICE

1. ACULAI, E., VEVERIȚA, V., VINOGRADOVA, N. *Obstacles and Opportunities for Development of Family Businesses: Experiences from Moldova. În book "Family Businesses in Transition Economies. Management, Succession and Internationalization"* (Ed. L.P.Dana, V.Ramadani), p.139-156. SPRINGER International Publishing Switzerland 2015, ISBN 978-3-319-14208-1.
2. ARAMĂ, E., COPTILEȚ, V. *Istoria dreptului românesc*. Manual. Ediție revăzută și adăugată, Chișinău: 2015. 310 p. ISBN, 978-9975-71-259-0
3. GRECU, R., AVORNIC, Gh. *Stere în luptă pentru Drepturile omului*. Chișinău: Editura Universul. 2009. 252 p. ISBN 978-9975-47-034-6.
4. GRECU, R. *Stere-juristul*. Chișinău: Editura Universul 2008. 248 p. ISBN 978-9975-944-72-4.
5. *Marketing*. Coord. Balaure,V. Ed. a II-a. București: Editura Uranus, 2002. 638 p. ISBN 973-9021-45-X

### ARTICOLE DIN EDIȚII PERIODICE

1. AVORNIC, Gh., GRECU, R. Definiția statului în opera juridică a lui Constantin Stere. *Revista Națională de Drept*. 2009, nr.2, p. 8-12. ISSN 1811-0770.
2. BULGAC V. Implicațiile dimensiunii gospodăriei agricole și a proprietății funciare asupra finanțelor unităților economice din agricultură. *Revista Studia Universitatis (Seria științe Exacte și Economice)*. 2012, nr. 2(52), p. 122-126. ISSN 1857-2073.
3. BULIMAGA, C., COLUMBINA, L., BOBECĂ, V. Potențialul de risc chimic și contribuția la încălzirea globală a nămolurilor stațiilor de epurare a apelor uzate. *Buletinul Academiei de Științe a Moldovei. Științele Vieții*, 2011, nr.1(313), p. 179-184. ISSN 1857-064N
4. CRIVOI, A., CHIRIȚA, E., BACALOV, Iu., PANĂ, S., MĂRJINEANU, A. Efectul tincturii de propolis la șobolanii cu diabet alloxanic, reziduale, *Buletinul Muzeului Național de Etnografie și Istorie Naturală, seria Științe ale Naturii*, vol. 18 (31), Chișinău 2013, p. 118-124. ISSN 1857-0054
5. GRECU, R. Constantin Stere despre libertatea cuvântului. *Avocatul poporului*. 2009, nr. 5– 6, p. 10-12. ISSN 1819-7141.
6. GRIBINCEA, A., PERCINSCAIA, N. Инновации в торговле Молдовы. *Инновации*, 2012, nr. 10 (168), C.113-120. ISSN 2071-3010.

## PUBLICAȚII ÎN MATERIALELE CONFERINȚELOR

1. AVORNIC, Gh., AVORNIC, A. Expertizele economice – noțiuni introductive. Expertiza contabilă judiciară. În: *The 37th Annual congress of the American Romanian Academy of Art and Sciences (ARA)*. The University of European Political and Economic Studies „Constantin Stere”. Proceedings. Chișinău: 2013, pp. 53-55 ISBN 978-9975-53-218-1
2. COPTILEȚ, V. Reglementarea juridică a infracțiunii și pedepsei în Basarabia în prima jumătate a secolului al XIX-lea. În: *Rolul științei și educației în implimentarea Acordului de Asociere la Uniunea Europeană*. materialele conf. șt. inter., Chișinău, 5 febr. 2015, Eveniment dedicat aniversării a 60 de ani ai academicianului Valeriu Canțer, președinte al CNAA. Lucrări expuse în cadrul atelierului socio-uman, desfășurat în incinta USPEE „Constantin Stere”. Iași: Editura Vasiliana '98, 2015, pp. 204-214. ISBN 9788-973-116-404-5
3. GRIBINCEA, A. Tendințe actuale în managementul tehnologic-inovațional în comerț. În: *Cresterea economică în condițiile internaționalizării*. conf. șt. inter., 20-21 oct. 2011. Vol.2. Chișinău: IEFS, 2011, pp. 454-459. ISBN 978-9975-4176-7-9

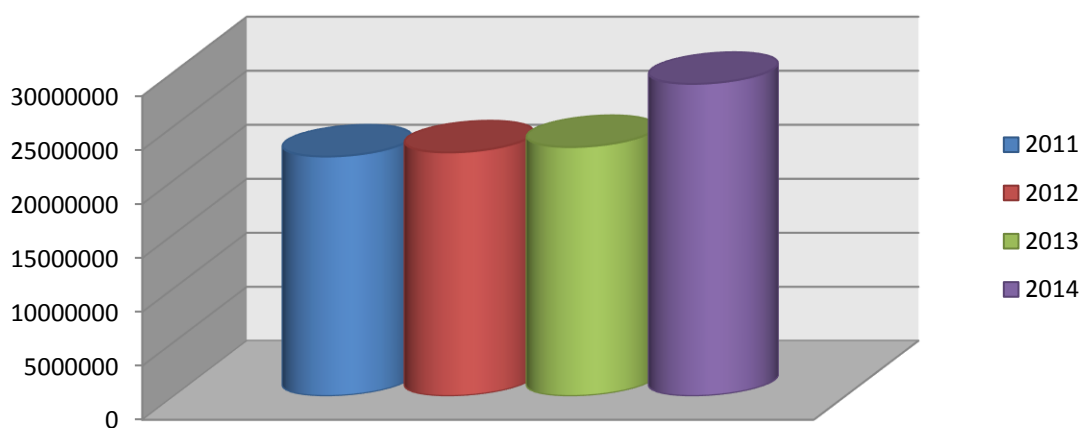
## RESURSE ELECTRONICE

1. ACULAI, E., VEVERIȚA, V. National country studies: Entrepreneurship and SME policy development in the Moldova. *Entrepreneurship and SME policy development in the BSEC region in the time of emerging from the economic crises*. Organization of the Black Sea Economic Cooperation (BSEC) and Konrad Adenauer Stiftung, Istanbul, Turkey, [online] 2011. p. 217-249. [citată 20 martie, 2016]. ISBN 978-975-7968-99-3. Disponibil: [www.kas.de/wf/doc/kas\\_30711-1522-2-30.pdf?120411085336](http://www.kas.de/wf/doc/kas_30711-1522-2-30.pdf?120411085336)
2. Proiectul „Promovarea dezvoltării agriculturii ecologice în Moldova” (martie - decembrie 2013), finanțat de Agenția de Dezvoltare a Republicii Cehe, implementat de AO ProRuralInvest în colaborare cu Misiunea Catolico - religioasă Caritas Cehia. [online]. [citată 20 mai 2016]. Disponibil: <http://miepo.md/libview.php?l=ro&idc=321&id=1056>

**Tabelul 1. Modificarea indicatorilor de profit a S.A. "XXXXXXXXX" [15]**

Indicatori	2012, %	2013, %	2014, %	2015, %	Abaterea (+, -) 2015 în raport cu		
					2012	2013	2014
<b>1. Rata profitului brut</b>	37.1	36.2	36.8	38.8	1.7	2.6	2.00
<b>2. Rata profitului net</b>	4.8	11.1	12.2	13.8	9.0	2.7	1.6

**Anexa 7**



**Figura 1. Modificarea cifrei de afaceri a S.A. "XXXXXXXXX" (Lei) [15]**

DECLARAȚIE\*  
privind originalitatea conținutului lucrării de master

Subsemnatul(a) \_\_\_\_\_  
absolvent(ă) al (a) Universității de Studii Politice și Economice Europene „C. Stere”,  
Facultatea ZZZZZZZZZZZZ ZZZZZZZZZZZZ,, program \_\_\_\_\_,  
promoția 2016-2017, declar pe propria răspundere, că lucrarea de master cu titlul:

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

elaborată sub îndrumarea dlui/dnei \_\_\_\_\_,  
pe care urmează să o susțin în fața comisiei, este originală, îmi aparține și îmi asum conținutul  
acesteia în întregime.

Declar că nu am plagiat altă lucrare de licență/master, monografii, lucrări de specialitate,  
articole etc., publicate sau postate pe internet, toate sursele bibliografice folosite la elaborarea  
lucrării de master, sunt menționate în conținutul acesteia.

De asemenea, declar că sunt de acord ca lucrarea mea de master să fie verificată prin orice  
modalitate legală pentru confirmarea originalității, acceptând introducerea conținutului acesteia  
într-o bază de date în acest scop.

Data \_\_\_\_\_

Semnătură masterand \_\_\_\_\_

\* Declarația se va completa de absolvent cu pix sau stilou cu cerneală albastră și se înserează în  
lucrarea de master a studentului la sfârșitul acesteia ca parte integrantă.